

Der Nutzen der HLS Struktur



Die **High-Level Structure (HLS)** ist eine einheitliche Struktur, die von der **Internationalen Organisation für Normung (ISO)** für mehrere Normen eingeführt wurde, um die Integration und Vereinfachung von Managementsystemen zu erleichtern. Sie wurde entwickelt, um eine standardisierte Gliederung und Terminologie für verschiedene ISO-Normen wie **ISO 9001 (Qualitätsmanagement)**, **ISO 14001 (Umweltmanagement)**, **ISO 45001 (Arbeitsschutz)** und viele andere zu bieten.

1. **Anwendungsbereich:** Definiert den Geltungsbereich der Norm und deren Anwendung innerhalb der Organisation.
2. **Normative Verweise:** Verweist auf andere relevante Standards und Normen, die für die Anwendung erforderlich sind.
3. **Begriffe und Definitionen:** Definiert die wichtigsten Begriffe und Definitionen, die in der Norm verwendet werden.
4. **Kontext der Organisation:** Identifiziert externe und interne Themen, die die Fähigkeit der Organisation beeinflussen, ihre beabsichtigten Ergebnisse zu erzielen. Bestimmt die interessierten Parteien und deren Anforderungen.
5. **Führung:** Beschreibt die Verantwortung und das Engagement der Führungskräfte. Stellt sicher, dass die Führungskräfte aktiv am Managementsystem beteiligt sind und Verantwortung übernehmen.
6. **Planung:** Beinhaltet die Maßnahmen zur Erreichung der Ziele und der Risikomanagementstrategien. Bezieht sich auf die Identifikation von Risiken und Chancen sowie auf die Festlegung von Umweltzielen (z. B. in ISO 14001).
7. **Unterstützung:** Regelt Ressourcen, Kompetenz, Bewusstsein, Kommunikation und Dokumentationsanforderungen. Bezieht sich auf die Bereitstellung der notwendigen Ressourcen (Personal, Infrastruktur) für das Managementsystem.
8. **Betrieb:** Bezieht sich auf die Umsetzung der Pläne, Prozesse und Tätigkeiten zur Erreichung der festgelegten Ziele. Bei ISO 14001 umfasst dies umweltfreundliche Prozesse und nachhaltige Praktiken.
9. **Bewertung der Leistung:** Messen und bewerten der Leistung des Managementsystems. Beinhaltet interne Audits, Managementbewertung und die kontinuierliche Verbesserung der Prozesse.
10. **Verbesserung:** Verpflichtung zur kontinuierlichen Verbesserung der Prozesse und zur Adressierung von Nichtkonformitäten.

Vereinfachung und Vorteile der HLS

Die Einführung der HLS hat mehrere Vorteile, insbesondere für Unternehmen, die mehrere Managementsysteme implementieren:

- **Einfache Integration:** Unternehmen können ISO 9001 (Qualität), ISO 14001 (Umwelt) und andere Normen leichter integrieren, da alle Normen dieselbe Struktur verwenden.
- **Gleichbleibende Terminologie:** Mit der HLS gibt es keine Verwirrung über unterschiedliche Begriffe, da jede Norm dieselbe Sprache und dieselben Definitionen verwendet.
- **Effizientere Implementierung:** Die Implementierung wird durch eine klare Struktur vereinfacht, was Zeit und Ressourcen spart, da die Unternehmen ihre Prozesse nicht für jede Norm neu gestalten müssen.
- **Bessere Übersichtlichkeit:** Eine einheitliche Struktur erleichtert es, die Anforderungen der verschiedenen Normen zu verstehen und anzuwenden.

Beispiel einer vereinfachten Anwendung in einem Unternehmen

Nehmen wir ein **Unternehmen**, das sowohl **ISO 9001** (Qualitätsmanagement) als auch **ISO 14001** (Umweltmanagement) einführen möchte. Dank der HLS können die Prozesse der beiden Normen effizient zusammengeführt werden, ohne dass unterschiedliche Strukturen und Dokumentationen erstellt werden müssen:

- **Führungsebene** stellt sicher, dass sowohl die Qualität als auch die Umweltpolitik klar kommuniziert und durchgesetzt wird.
- **Planung** berücksichtigt sowohl Qualitätsziele als auch Umweltziele, um einen gemeinsamen Plan zu erstellen.
- **Betriebsprozesse** umfassen Qualitäts- und Umweltaspekte wie den ressourcenschonenden Einsatz von Materialien und die Kontrolle der Produktionsqualität.
- **Bewertung der Leistung** erfolgt gemeinsam für beide Systeme, mit internen Audits und Managementbewertungen.
- **Verbesserung** bezieht sich auf die kontinuierliche Verbesserung sowohl der Qualitäts- als auch der Umweltprozesse.

Zusammenfassung der Vorteile der HLS

- **Optimierung der Ressourcen:** Weniger Aufwand für die Dokumentation und das Management von separaten Systemen.
- **Bessere Koordination:** Durch die einheitliche Struktur können die Systemziele für Qualität und Umwelt besser aufeinander abgestimmt werden.
- **Einfache Skalierbarkeit:** Für Unternehmen, die weitere ISO-Normen (z. B. ISO 45001 für Arbeitsschutz) implementieren möchten, ist die Skalierung dank HLS einfach.